

Gerência de projetos de software para micro e pequenas empresas alinhado ao PMBOK e CMMI

GQS - Grupo de Qualidade de Software

INCoD - Instituto Nacional para Convergência Digital

André Marques Pereira

Rafael Queiroz Gonçalves



Contextualização

Micro e Pequenas Empresas



Adequação aos Modelos e Normas
(CMMI e PMBOK)

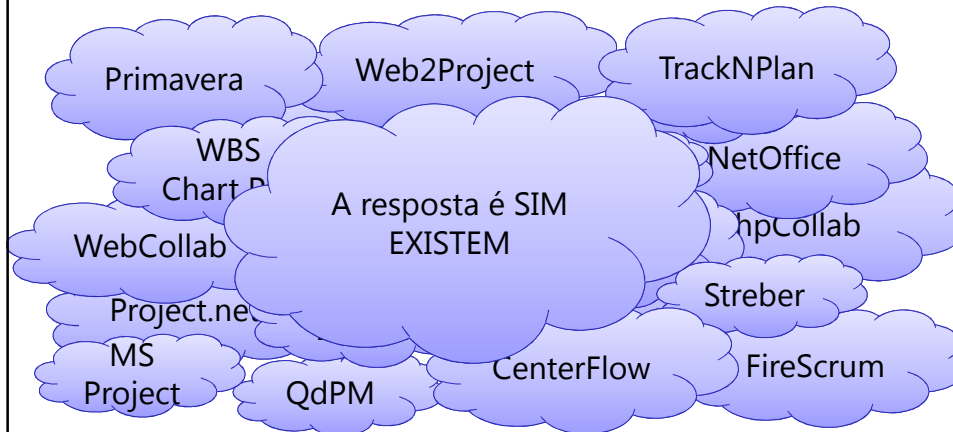


Processos e Ferramentas de Apoio



Tecnologia de Apoio ao Gerenciamento

Será que não existem softwares para auxiliar na gerência de projetos de MPEs?



Objetivo do Programa

Definir um processo de gerência de projetos e suporte ferramental que seja alinhado ao PMBOK (4. ed.) e CMMI-DEV v1.3 e que possa ser utilizado por MPEs na gerência de seus projetos.

Equipe do Programa

Instituição:

GQS/INCoD/INE/UFSC

Coordenadora:

Prof. Dr. rer. nat. Christiane Gresse von Wangenheim, PMP

Equipe técnica:

André Marques Pereira
Rafael Queiroz Gonçalves
Deise Luise Wrasse
Elisa de Freitas Kühlkamp
Lara Wilpert
Rafael Reiter
Sérgio M. de Oliveira Abreu
Suzana Vilas Boas Pescador



Organização do Programa

The screenshot shows a project management software interface with various tabs and data tables. Overlaid on the interface are several labels in white boxes with black text, indicating project phases and resources:

- Monitoramento** (Monitoring)
- Tempo** (Time)
- Encerramento** (Closing)
- Recursos Humanos** (Human Resources)
- Riscos** (Risks)

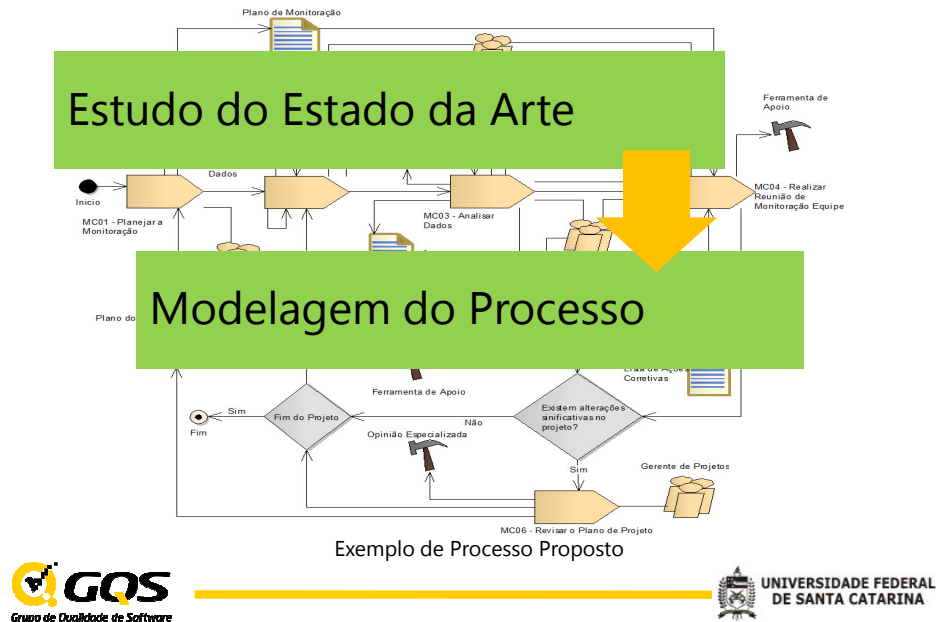
The interface includes a table with columns for 'Unidade', 'Localização', 'Descrição', 'Responsabilidade', 'Status', 'Data', 'Atribuição', 'Observações', and 'Exclusão'. It also features a 'Justificativa' section with text about a pizza business and a 'Objetivos' section with bullet points.



Modelo de Processo de GP para MPEs

Estudo do Estado da Arte

Modelagem do Processo

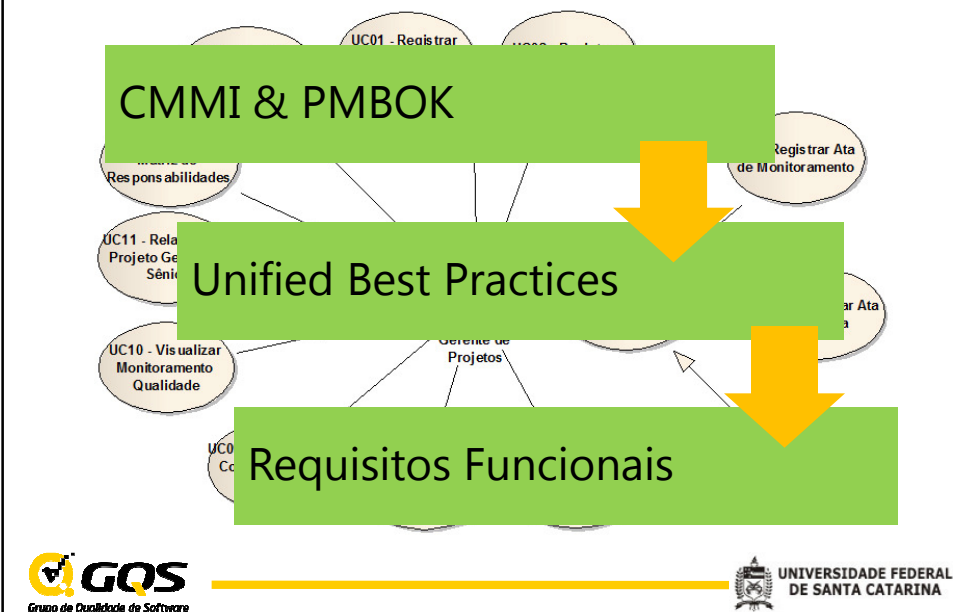


Ferramenta de Suporte

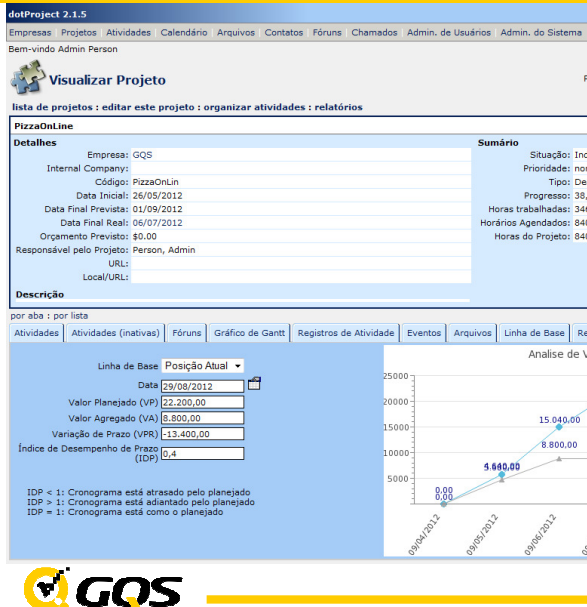
CMMI & PMBOK

Unified Best Practices

Requisitos Funcionais



Exemplo : Monitoramento e Controle



dotProject 2.1.5

Empresas | Projetos | Atividades | Calendário | Arquivos | Contatos | Fóruns | Chamados | Admin. de Usuários | Admin. do Sistema

Bem-vindo Admin Person

Visualizar Projeto

lista de projetos : editar este projeto : organizar atividades : relatórios

PizzaOnLine

Detalhes

Empresa: GQS
Internal Company:
Código: PizzaOnLine
Data Inicial: 26/05/2012
Data Final Prevista: 01/09/2012
Data Final Real: 06/07/2012
Orçamento Previsto: \$0.00
Responsável pelo Projeto: Person, Admin
URL:
Local/URL:

Sumário

Situação: Ind...
Prioridade: nor...
Tipo: De...
Progresso: 38...
Horas trabalhadas: 346...
Horários Agendados: 840...
Horas do Projeto: 840...

Descrição

por aba : por lista

Atividades | Atividades (inativas) | Fóruns | Gráfico de Gantt | Registros de Atividade | Eventos | Arquivos | Linha de Base | Relatório

Linha de Base Posição Atual

Data: 29/08/2012

Valor Planejado (VP): 22.200,00

Valor Agregado (VA): 8.800,00

Variação de Prazo (VPR): -13.400,00

Índice de Desempenho de Prazo (IDP): 0,4

IDP < 1: Cronograma está atrasado pelo planejado
IDP > 1: Cronograma está adiantado pelo planejado
IDP = 1: Cronograma está como o planejado

GQS
Grupo de Qualidade de Software

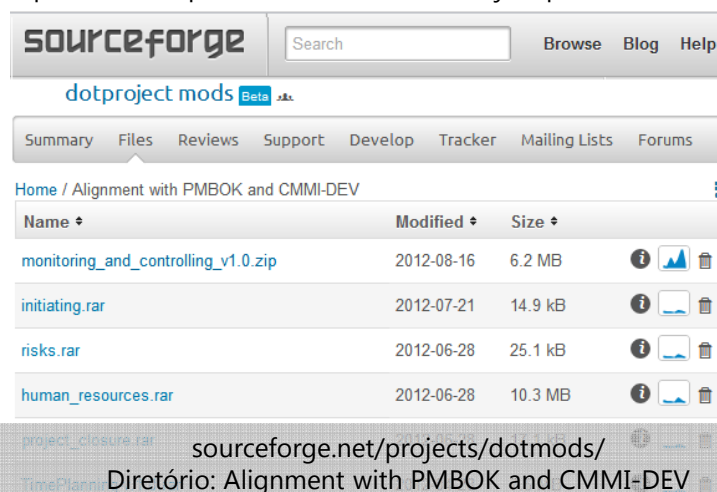
Evolução da Ferramenta

- Geração Automática de Relatório de Status
- Análise de Valor Agregado
- Registro de Ações Corretivas
- Registro de Atas de Reunião
- Registro de Linha de Base de Projeto
- Monitoramento da Qualidade das entregas
- Matriz de Responsabilidades

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

Nossos resultados são aplicáveis?

Disponível no repositório oficial do dotProject para download



sourceforge Search Browse Blog Help

dotproject mods Beta

Summary Files Reviews Support Develop Tracker Mailing Lists Forums

Home / Alignment with PMBOK and CMMI-DEV

Name	Modified	Size
monitoring_and_controlling_v1.0.zip	2012-08-16	6.2 MB
initiating.rar	2012-07-21	14.9 kB
risks.rar	2012-06-28	25.1 kB
human_resources.rar	2012-06-28	10.3 MB

sourceforge.net/projects/dotmods/
Diretório: Alignment with PMBOK and CMMI-DEV

GQS
Grupo de Qualidade de Software

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

Nossos resultados são aplicáveis?

Módulo	Total de downloads
Iniciação	47
Planejamento de riscos	109
Planejamento de RH	112
Total de 798 downloads até agosto 2012	
Monitoramento e Controle	186
Encerramento	81

Status do projeto

Objetivo	Método de pesquisa	Status
1. Fundamentar os processos/práticas do gerenciamento de projetos com base no PMBOK e CMMI-DEV.	Análise da literatura	Concluído
2. Analisar o estado da arte das principais ferramentas open-source para o gerenciamento de projetos.	Revisão sistemática da literatura	Concluído
2. Definir um processo genérico GP para MPEs	Modelagem de processo	Em andamento
3. Evoluir a ferramenta dotProject	Desenvolvimento de software	Em andamento
4. Validar a eficácia da ferramenta evoluída	Painel de especialistas	Em andamento

Status do programa de projetos da evolução do dotProject

Módulo	Status
Iniciação	Concluído
Planejamento de escopo	Em andamento
Planejamento de tempo	Concluído
Planejamento de custo	Em andamento
Planejamento de comunicação	Em andamento
Planejamento de RH	Concluído
Planejamento de qualidade	Em andamento
Planejamento de riscos	Concluído
Monitoramento & controle	Concluído
Encerramento	Concluído

Resultados

- Modelo de processo de gerência de projetos customizado ao contexto de MPEs alinhado ao PMBOK e CMMI.
- Ferramenta de suporte (dotProject) em conformidade ao modelo.

- Publicações

MARQUES, A. M.; GONÇALVES, R. Q.; GRESSE VON WANGENHEIM, C.; BUGLIONE, L. Comparison of Open Source Tools for Project Management. International Journal of Software Engineering and Knowledge Engineering (IJSKE), to appear March/April 2013

GONÇALVES, R. Q.; MARQUES, A. M.; GRESSE VON WANGENHEIM, C.; Hauck, J. Supporting Time Planning by Enhancing an Open Source Software in Alignment with CMMI-DEV and PMBOK. Workshop Internacional de Software Livre (WSL), Porto Alegre/Brazil, 2012.

